

12.00 - 12.45 Welkom en ontvangst

KEYNOTE

12.45 - 13.00 Opening Private Equity Summit 2016

Zaal: Landora | Metropole | Excelsa

13.00 - 13.45 De wensen van Nederlandse ondernemers

Meer dan ooit kan private equity zich laten gelden als dé samenwerkingspartner voor ondernemend Nederland. Volgens Hans Biesheuvel zijn bedrijven niet alleen op zoek naar financiering maar ook naar een nieuwe sparring partner - twee rollen die voorheen door de bank werden vervuld. Helaas zijn sommige ondernemers nog steeds sceptisch over private equity. Wat speelt er bij ondernemers? Wat verwachten zij van financiers? En hoe ziet de ideale samenwerking tussen bedrijf en aandeelhouder eruit?

Hans Biesheuvel is investeerder, ondernemer en beschermheer van Ondernemend Nederland (ONL). Oftewel, de ultieme thermometer van het Nederlandse bedrijfsleven. Hoor Biesheuvel over private equity denkt.

Door: Hans Biesheuvel (Initiatiefnemer Ondernemend Nederland)

Zaal: Landora | Metropole | Excelsa

13.45 - 14.15 Pauze

BREAK OUT SESSIONS

14.15 - 15.15 Exit strategie: De IPO als joker

Er ligt voor beide partijen een uitstekende deal op tafel, maar op het laatste moment haakt de koper af. Deze situatie is vervelend voor zowel de verkopende aandeelhouder als voor het bedrijf zelf. Een afgeblazen verkoopproces kost namelijk energie en werkt demotiverend. Gelukkig kunnen verkopers, die een dual track hebben voorbereid, nog altijd hun joker inzetten: de IPO. Bovendien kan de beursgang worden gebruikt druk te zetten op kopers die nog wel in de race zijn. Topexperts geven u alle ins en outs van de dual track.

Door: Robert Ruiter (Managing Director ING Corporate Finance) en Alexander Kaarls (Partner Houthoff Buruma)

Gefaciliteerd door: M&A Community

Zaal: Landora

14.15 - 15.15 Dümmer Orange versiert de hele wereld

Van de bruiloft van Kanye West en Kim Kardashian tot het decor van het Koninklijke Concertgebouw. De bloemen van de Nederlandse veredelaar Dümmer Orange versieren de hele wereld. Door middel van acquisities, partnerships en organische groei staat het bedrijf daar waar het nu is. En dat viel ook de Londense investeringsmaatschappij BC Partners op, dat vorig jaar investeerde in Dümmer Orange. Waarom is deze buitenlandse aandeelhouder aan boord gehaald? Wat voegt private equity toe? Roger Gerritzen, CFO van Dümmer Orange, vertelt.

Door: Roger Gerritzen (CFO Dümmer Orange)

Gefaciliteerd door: M&A Community

Zaal: Metropole

14.15 - 15.15 The mysteries around W&I solved | [Engelstalig](#)

De W&I-verzekering kan een belangrijke brug zijn tussen koper en verkoper. Maar voor Nederlandse professionals is er nog veel mysterie rondom deze M&A insurance. Wanneer schuif je de W&I in het dealtraject naar voren? Wat dekt de W&I polis nou daadwerkelijk? Zijn er "harde" uitsluitingen? In de UK hebben dealmakers al veel ervaring met W&I. Daarom komen de Britse specialisten David Allen, Luc Joordens en Niek Post een antwoord geven op vragen over W&I.

Door: David Allen (M&A advocaat Baker & McKenzie Londen), Luc Joordens (Senior Underwriter W&I Verzekeraar ANV), Niek Post (Commercial Director Kröller Boom)

Gefaciliteerd door: Baker & McKenzie

Zaal: Excelsa

14.15 - 15.30 [Round Table](#) Law firms: adapt or die (op uitnodiging)

De advocatuur is de laatste decennia zeer conservatief geweest, verandering staat echter voor de deur. Klanten vragen en eisen naar andere manieren van pricing en service terwijl de opkomst van technologie de menselijke factor in eenvoudige juridische werkzaamheden wegvaagt. Hoe kunnen advocatenkantoren profiteren van digitalisering en automatisering? Wat is de toegevoegde waarde voor hun klanten? Zijn er lessen te leren van de belangrijkste ontwikkelingen van de afgelopen tien jaar in het Verenigd Koninkrijk? En hoe ziet een toekomstig advocatenkantoor eruit? Samen met Jaap Bosman, schrijver van 'Death of a Law Firm' gaan top advocaten hierover in discussie.

Door: Jaap Bosman (Schrijver van het boek Death of a Law Firm)

Gefaciliteerd door: Legadex en de kennisgroep Top Lawyers van de M&A Community

Zaal: Parade

14.15 - 15.30 Round Table Op zoek naar de beste CEO (op uitnodiging)

Management, management en management. Over één ding zijn alle investeerders het eens. Om een bedrijf tot een succes te maken is de kwaliteit van het management het belangrijkste. Hoe herken je een goede manager? Welke eigenschappen moet hij of zij hebben? Aan de hand van citaten gaan investeerders hierover in gesprek. Bent u het bijvoorbeeld eens met deze wijsheid van Lee Iacocca? "I hire people brighter than me and then I get out of their way".

Door: Anita te Water (Partner Ebbinge)

Gefaciliteerd door: Kennisgroep Private Equity van de M&A Community

Zaal: Baccara

15.15 - 16.00 Pauze

16.00 - 17.00 Hoe Philips voet aan de grond kreeg in het Midden-Oosten

Philips kreeg de kans om met de aankoop van General Lighting Company een goede positie te krijgen in Saoedi-Arabië, een unieke kans. De vele dimensies die bij deze deal kwamen kijken zoals cultuur, marktaandeel en technologische verandering maken deze business case één die o.a. Daan van Manen niet zal vergeten.

De oprichter Mr. Abdullah Ibrahim Al-Hobayb had een lange termijn visie voor ogen. Dat zorgde voor spanningen en stevige onderhandelingen met The Carlyle group, een derde aandeelhouder, en leidde uiteindelijk tot een complexe deal structuur waar de drie partijen zich uiteindelijk in konden vinden.

Door: Daan van Manen (Senior Director M&A Philips)

Gefaciliteerd door: M&A Community

Zaal: Landora

16.00 - 17.00 Het familiebedrijf in goede handen

Massa's babyboomers zullen in het komende decennium hun bedrijf overdragen. De vraag is aan wie. Het is niet meer zo vanzelfsprekend dat het kroost de familie-onderneming voortzet. Een bekwame buy out- of buy in manager kan een oplossing zijn. Zeker is in ieder geval dat er een externe aandeelhouder, meestal private equity, bij zal worden betrokken. Bij deze sessie gaan ondernemers in gesprek met investeerders.

Door: Robert De Boeck (Managing Partner Antea Participaties), Taco Rietveld (Investment Director HB Capital) en Fredrik Jonker (Manager Marktlink)

Gefaciliteerd door: M&A Community

Zaal: Metropole

16.00 - 17.00 Management incentives: Trends & golden rules | [Engelstalg](#)

Management incentives spelen een belangrijke rol in het uiteindelijke succes van een acquisitie. Een goede structurering hiervan is essentieel en daarbij geldt een aantal 'golden rules'. In de praktijk is een aantal (internationale) trends te zien op het gebied van management incentives. Tijdens deze open sessie zullen die (internationale) trends - naast de juridische en fiscale aspecten – worden belicht en in perspectief worden geplaatst met de ervaringen van diverse panelleden. Expert en ervaringsdeskundige Richard Moulton (Head of Private Equity Eversheds UK) komt over vanuit Londen om met u en de panelleden in gesprek te gaan.

Door: Richard Moulton (Partner Eversheds)

Panel: Cilian Jansen Verplanke (Owner Karmijn Kapitaal) en Onno Sloterdijk (Senior M&A Advisor JBR) en Richard Damming (Executive Director Adveq Management AG)

Gefaciliteerd door: Eversheds

Zaal: Excelsa

16.00 - 17.00 Codes of conduct: do they really matter? | [Engelstalg](#)

Following a public debate on of private equity in the Netherlands, the industry has announced it will renew its code of conduct and bring it up to international standards. The announcement was welcomed by politicians and policy makers and by institutional investors and other stakeholders as well. To what extend do codes of conduct ensure responsible behavior?

Marta Jankovic will give an introduction about the worth of having a European private equity code of conduct and professional standards for both LPs and GPs and point out what is new in the latest Invest Europe Handbook.

Ludo Bammens will provide us with insights into the way principles from this type of codes can be translated into policies and consequently into programs that help the people on the ground to put principles into practice.

Door: Marta Jankovic (Senior Sustainability and Governance Specialist APG Asset Management) en Ludo Bammens (Managing Director EMEA Corporate Affairs KKR)

Panel: Silva Deželan (Senior Sustainability Manager & Member of Investment Committee RobecoSAM Private Equity) en Matthijs Wierenga (Partner Atlas Fiscalisten)

Gefaciliteerd door: M&A Community

Zaal: Ambassador

16.00 - 17.15 Round Table Communiceren in zwaar weer *(op uitnodiging)*

Moet je stil zitten als je wordt geschoren of is een pro-actieve communicatiestrategie beter voor portfolio companies in moeilijkheden?

De casus van V&D, is een schoolvoorbeeld van hoe communicatie het vertrouwen van cruciale stakeholders (zoals banken, bonden, verhuurders, leveranciers) kan ondermijnen. Maar laat ook zien hoe een gerichte communicatiestrategie hen weer aan boord kan krijgen. In deze Round Table voor GP's delen Edwin van Wijk en Jack Zantman hun ervaringen en 'learnings' uit de meest spraakmakende casus van het afgelopen jaar.

Door: Jack Zantman (vml. CFO V&D Groep) en Edwin van Wijk (Managing Partner Value@Stake)

Gefaciliteerd door: Kennisgroep Private Equity

Zaal: Parade

16.00 - 17.15 Round Table De brug naar het buitenland *(op uitnodiging)*

Wat hebben Action, Hunkemöller en Refresco gemeen? Mede dankzij financiering van private equity konden deze Nederlandse bedrijven de grens over. Middelgrote bedrijven beroepen zich steeds vaker op participatiemaatschappijen voor groeifinanciering, onder andere om in buitenland te expanderen. Voor groei in de vorm van acquisities is vaak namelijk extra risicodragend vermogen nodig. En dat extra vermogen heeft een bedrijf niet altijd op de plank liggen. In deze sessie wordt besproken wat private equity kan doen voor bedrijven die internationaal hun succes willen beproeven.

Door: Laetitia Thate (Managing Director Structures Acquisition Finance ING) en Robert Ruiter (Managing Director ING Corporate Finance)

Gefaciliteerd door: ING

Zaal: Baccara

17.00 - 17.30 Pauze

KEYNOTE

17.30 - 18.00 Keynote: Papa's spaarcentjes in private equity

Aandelen, vastgoed of high yield-obligaties? Forget it. De asset class van de toekomst is private equity. Robin Fransman, auteur van het boek Sparen is geen deugd, betoogt waarom. Ook laat hij zien dat er voor private-equity-investeerders nog veel te halen valt bij retailbeleggers, oftewel bij uw schoonpa, de buurman of dat ene startupneefje. Disclaimer: hardcore termen als liquiditeitsval en secular stagnation zullen zeker voorbij komen, maar als iemand dat helder (en zelfs amusant) kan uitleggen is het deze economecommentator wel.

Robin Fransman is hoofd financiële sector bij De Argumentenfabriek, en schrijft over economie en financiële markten. Eerder werkte hij voor de AFM, Holland Financial Centre, Van Lanschot Bankiers en Capgemini.

Door: Robin Fransman (Head Financial Sector De Argumentenfabriek)

Zaal: Landora | Metropole | Excelsa

18.00 - 18.15 Afsluiting

18.15 - 20.00 Netwerkborrel